

| | | |
|--|---|---|
| <p>РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ ВЫСОКОГОРСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА Отдел образования 422700, пос.ж/д ст. Высокая Гора, ул. Школьная , 17 тел. (8-265)2-36-06, факс (8-265)2-36-00,</p> |  | <p>ТАТАРСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ БИЕКТАУ МУНИЦИПАЛЬ РАЙОНЫ БАШКАРМА КОМИТЕТЫ Мәгариф бүлеге 422700, Биектау тимер юл станциясе поселогы, Мәктәп урамы, 17 тел. (8-265)2-36-06, факс (8-265)2-36-00</p> |
|--|---|---|

12.05.2022 №225

Руководителям ОУ

О результатах
муниципального мониторинга по выявлению
кадровых потребностей в образовательных учреждениях
Высокогорского муниципального района

Уважаемые коллеги!

На основании приказа МКУ «Отдел образования исполнительного комитета Высокогорского муниципального района» от 11.09.2020 г. № 262 «Об утверждении плана мониторинга системы обеспечения профессионального развития педагогических работников Высокогорского МР» был проведен муниципальный мониторинг по следующим направлениям:

- обеспеченность образовательных организаций педагогическими и руководящими кадрами (приложение 1);
- об учебной нагрузке основных педагогических работников учреждений общего образования (приложение 1);
- по осуществлению профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности (приложение 2).

Направляем результаты мониторинга для организации дальнейшей работы.

Заместитель руководителя-
начальник МКУ «Отдел образования
исполнительного комитета
Высокогорского муниципального района РТ»



 Н.К.Ахметзянов

Аналитическая справка
по выявлению кадровых потребностей в образовательных учреждениях
Высокогорского муниципального района
(по состоянию на март 2022 года)

С января по март 2022 года был проведен мониторинг устранения дефицита педагогических кадров Высокогорского МР РТ.

Мониторинг охватил 31 школу -100%.

Методы сбора информации: анализ содержания информационных ресурсов (защищенные таблицы Excel с автоматизированной обработкой данных, фильтрацией информации по типам запросов); информационно-аналитическая система Мониторинга деятельности сети подведомственных бюджетных учреждений в социально-значимых отраслях (ИАС МДБУ), ГИС «ЭО РТ» - вкладка «Педагогическая аттестация», «Курсы ПК», запросы в школы района, ведение регистрационных списков участников районных мероприятий.

Методы обработки информации: группировка, классификация, обобщение, сопоставление.

Использование результатов мониторинга: анализ кадровых потребностей в образовательных организациях района; анализ динамики участия в научно-методических мероприятиях педагогических работников района из числа молодых педагогов; разработка системы мер по повышению выявленных в ходе мониторинга низких показателей.

Тип документа: выгрузка из информационной системы со сведениями (таблицы Excel)

Сроки проведения мониторинга: январь-март 2022 года

Мониторинг провела: методист Хайруллина Р.Х.

I. Мониторинг по выявлению кадровых потребностей в образовательных организациях муниципалитета:

Показатель 1 Обеспеченность образовательных организаций педагогическими и руководящими кадрами:

Выгрузка из информационно-аналитической системы Мониторинга деятельности сети подведомственных бюджетных учреждений в социально-значимых отраслях (ИАС МДБУ) по состоянию на 15.09.2021

| № | Название школ | Обеспеченность педагогическими кадрами | Обеспеченность руководящими кадрами |
|-----|----------------------|--|-------------------------------------|
| 1. | Альдермышская СОШ | 100 | 100 |
| 2. | Бирюлинская СОШ | 96 | 100 |
| 3. | Высокогорская СОШ №1 | 96,6 | 100 |
| 4. | Высокогорская СОШ №2 | 98,2 | 100 |
| 5. | Высокогорская СОШ №3 | 99,1 | 100 |
| 6. | Высокогорская СОШ №4 | 97,6 | 100 |
| 7. | Дубьязская СОШ | 99,1 | 100 |
| 8. | Куркачинская СОШ | 97,9 | 100 |
| 9. | Мульминская СОШ | 97,6 | 100 |
| 10. | Мемдельская СОШ | 97,5 | 100 |
| 11. | Озерная СОШ | 90,7 | 100 |
| 12. | Усадская СОШ | 100 | 100 |
| 13. | Учхозская СОШ | 90,7 | 100 |
| 14. | Чепчуговская СОШ | 98 | 100 |
| 15. | Шапшинская СОШ | 97,8 | 100 |

| | | | |
|----|------------------------|------|-----|
| 16 | Чернышевская ООШ | 83,8 | 100 |
| 17 | Ямашурминская СОШ | 97,8 | 100 |
| 18 | Алатская ООШ | 100 | 100 |
| 19 | Алан-Бексерская ООШ | 100 | 100 |
| 20 | Больше-Ковалинская ООШ | 100 | 100 |
| 21 | Березкинская ООШ | 100 | 100 |
| 22 | Больше-Битаманская ООШ | 100 | 100 |
| 23 | Шуманская ООШ | 100 | 100 |
| 24 | Айбашская ООШ | 100 | 100 |
| 25 | Суксинская ООШ | 100 | 100 |
| 26 | Казакларская ООШ | 100 | 100 |
| 27 | Куркачинская НОШ | 100 | 100 |
| 28 | Саинская НОШ | 100 | 100 |
| 29 | Чиршинская НОШ | 100 | 100 |
| 30 | Инсинская НОШ | 100 | 100 |
| 31 | Ташлы-Ковалинская НОШ | 100 | 100 |

Выводы: Высокая потребность в пед.кадрах в Чернышевской СОШ. Руководящими кадрами обеспечены все ОУ.

**Сведения о потребности образовательных организаций в педагогических кадрах
на 2022/2023 учебный год**

Выгрузка из информационно-аналитической системы Мониторинга деятельности сети
подведомственных бюджетных учреждений в социально-значимых отраслях
(ИАС МДБУ) по состоянию на март 2022 года

| № | Наименование организации (общеобразовательная, дошкольная, дополнительного образования детей, профессионального образования), адрес организации, контактный телефон | Язык обучения | Предмет (специальность) | Учебная нагрузка |
|----|--|------------------|----------------------------|------------------|
| 1. | МБОУ "Усадская СОШ", 422710, с. Усады, ул. Школьная, д.47, тел.8 (84365) 73-2-39 | Русский | география | 14 ч |
| 2. | МБОУ "Казакларская ООШ"; РТ, Высокогорский район, с.Казаклар, ул.Школьная, д.5 | татарский | технология | 9ч |
| 3. | МБОУ "Дубьязская СОШ", РТ, Высокогорский район, село Дубьязы, ул.Ленина д.35 а, тел.88346561029 | русский | физика | 22 |
| 4. | МБОУ "Дубьязская СОШ", РТ, Высокогорский район, село Дубьязы, ул.Ленина д.35 а, тел.88346561029 | русский | математика | 20 |
| 5. | МБОУ "Дубьязская СОШ", РТ, Высокогорский район, село Дубьязы, ул.Ленина д.35 а, тел.88346561029 | русский | химия - биология | 22 |
| 6. | МБОУ "Дубьязская СОШ", РТ, Высокогорский район, село Дубьязы, ул.Ленина д.35 а, тел.88346561029 | русский | обществознание | 18 |
| 7. | МБОУ "Бирюлинская СОШ", РТ., п.Бирюлинского з/с, ул.В.Интернационалистов дом 12, тел.(84365)76-371 | русский | начальный класс | 18 |
| 8. | МБОУ "Бирюлинская СОШ", РТ., п.Бирюлинского з/с, ул.В.Интернационалистов дом 12, тел.(84365)76-371 | русский | начальный класс | 18 |
| 9. | МБОУ "Бирюлинская СОШ", РТ., п.Бирюлинского з/с, ул.В.Интернационалистов дом 12, тел.(84365)76-371 | русский | математика | 18 |

| | | | | |
|----|--|---------|------------------------------|------|
| 10 | МБОУ "Бирюлинская СОШ", РТ., п.Бирюлинского з/с, ул.В.Интернационалистов дом 12, тел.(84365)76-371 | русский | русский язык и литература | 18 |
| 11 | МБОУ "Чернышевская СОШ", РТ, Высокогорский район, деревня Чернышевка, Ул. Школьная, д. 1а88436573565 | русский | физика, астрономия | 13 |
| 12 | МБОУ "Чернышевская СОШ Республики Татарстан", РТ, Высокогорский район, деревня Чернышевка, Ул. Школьная, д. 1а88436573565 | русский | русский язык | 22 |
| 13 | МБОУ "Чернышевская СОШ Республики Татарстан", РТ, Высокогорский район, деревня Чернышевка, Ул. Школьная, д. 1а88436573565 | русский | математика | 21 |
| 14 | МБОУ "Чернышевская СОШ Республики Татарстан", РТ, Высокогорский район, деревня Чернышевка, Ул. Школьная, д. 1а88436573565 | русский | начальные классы | 18 |
| 15 | МБОУ "Учхозская СОШ", п.Дачное ул Центральная зд.36,8(84365)78-3-43 | русский | Информатика | 5ч. |
| 16 | МБОУ "Учхозская СОШ", п.Дачное ул Центральная зд.36,8(84365)78-3-43 | русский | Физика | 12ч. |
| 17 | МБОУ "Учхозская СОШ", п.Дачное ул Центральная зд.36,8(84365)78-3-43 | русский | Музыка | 5ч. |
| 18 | МБОУ "ВСОШ№1" 422700, П.жд.ст. Высокая Гора Высокогорского муниципального района, улица Гагарина, дом 9; 88436523861 | русский | английский язык | 36 |
| 19 | МБОУ "ВСОШ№1" 422700, П.жд.ст. Высокая Гора Высокогорского муниципального района, улица Гагарина, дом 9; 88436523861 | русский | русский язык и литература | 36 |
| 20 | МБОУ "ВСОШ№1" 422700, П.жд.ст. Высокая Гора Высокогорского муниципального района, улица Гагарина, дом 9; 88436523861 | русский | физика | 22 |
| 21 | МБОУ "ВСОШ№1" 422700, П.жд.ст. Высокая Гора Высокогорского муниципального района, улица Гагарина, дом 9; 88436523861 | русский | химия | 20 |
| 22 | МБОУ "ВСОШ№1" 422700, П.жд.ст. Высокая Гора Высокогорского муниципального района, улица Гагарина, дом 9; 88436523861 | русский | математика | 36 |
| 23 | МБОУ "ВСОШ№1" 422700, П.жд.ст. Высокая Гора Высокогорского муниципального района, улица Гагарина, дом 9; 88436523861 | русский | начальные классы | 36 |
| 24 | МБОУ "Шапшинская СОШ Высокогорского муниципального района Республики Татарстан" Высокогорский район, село Шапши, ул.Ленина, д.3 8(843)657-72-23 | русский | физика | 14 |
| 25 | МБОУ "Чепчуговская СОШ Высокогорского муниципального района Республики Татарстан", 422736, РТ, Высокогорский район, с.Чепчуги, ул.Школьная, дом1, 88436572589 | русский | русский язык и литература | 20 |
| 26 | МБОУ "Чепчуговская СОШ Высокогорского муниципального района Республики Татарстан", 422736, РТ, Высокогорский район, с.Чепчуги, ул.Школьная, дом1, 88436572589 | русский | география и биология | 18 |
| 27 | МБОУ "Озёрная СОШ", РТ., Высокогорский район, п.Озерный, ул.Тенистая, д.4, тел. (83465)7-52-05 | Русский | Начальные классы | 21 |
| 28 | МБОУ "Озёрная СОШ", РТ., Высокогорский район, п.Озерный, ул.Тенистая, д.4, тел. (83465)7-52-05 | Русский | Математика | 25 |

| | | | | | |
|----|---|---------------------------------|------------------------------|---|------|
| 29 | МБОУ "Альдермышская СОШ" РТ Высокогорский район, с Альдермыш, ул Я.Хабибуллина, д 18, | татарский | химия математика | 8 | 13 |
| 30 | МБОУ "Мемдельская СОШ имени Хай Вахита", с.Мемдель, ул.Кооперативная, д.1а | татарский/русск ий (10-11кл) | математика | | 28 |
| 31 | МБОУ "Мемдельская СОШ имени Хай Вахита", с.Мемдель, ул.Кооперативная, д.1а | татарский/русск ий(10-11кл) | история | | 14 |
| 32 | МБОУ "Мемдельская СОШ имени Хай Вахита", с.Мемдель, ул.Кооперативная, д.1а | татарский/русск ий(10-11кл) | география | | 10 |
| 33 | МБОУ "Ямашурминская СОШ" Высокогорского муниципального района 422735, РТ, Высокогорский район, село Ямашурма, улица Школьная, дом 13. тел.88436577711 | татарский | русский язык и литература | | 18 |
| 34 | филиал МБОУ Ямашурминской СОШ «Куркачинская НОШ». 422730, РТ, Высокогорский район, с. Куркачи, ул. Центральная д.38а Телефон: +7(843)-657-08-29 | татарский | начальные классы | | 18 |
| 35 | МБОУ "Ямашурминская СОШ" Высокогорского муниципального района 422735, Республика Татарстан, Высокогорский район, село Ямашурма, улица Школьная, дом 13. тел.88436577711 | татарский | история, обществознание | | 18 |
| 36 | МБОУ "Алан-Бексерская ООШ Высокогорского муниципального района РТ", Высокогорский район, с. Алан-Бексер, ул. Школьная, д. 13, 88436563934 | русский | математика | | 15 |
| 37 | МБОУ "Алан-Бексерская ООШ Высокогорского муниципального района РТ", Высокогорский район, с. Алан-Бексер, ул. Школьная, д. 13, 88436563934 | русский | история | | 10 |
| 38 | МБОУ "Алатская ООШ", 422721, РТ, Высокогорский район, с. Алат, ул. Школьная, д.31, +7(843)-656-32-51 | русский | химия | | 4 |
| 39 | МБОУ "Алатская ООШ", 422721, РТ, Высокогорский район, с. Алат, ул. Школьная, д.31, +7(843)-656-32-52 | русский | биология | | 8 |
| 40 | МБОУ "Алатская ООШ", 422721, РТ, Высокогорский район, с. Алат, ул. Школьная, д.31, +7(843)-656-32-53 | русский | физическая культура и ОБЖ | | 12 |
| 41 | МБОУ "Куркачинская СОШ",422730,РТ, Высокогорский район, ст.Куркачи,ул.Строителей,д.5,тел.(84365)71109 | русский | технология (д) | | 12 |
| 42 | МБОУ "Куркачинская СОШ",422730,РТ, Высокогорский район, ст.Куркачи,ул.Строителей,д.5,тел.(84365)71109 | русский | педагог- организатор | | 12 |
| 43 | МБОУ "Куркачинская СОШ",422730,РТ, Высокогорский район, ст.Куркачи,ул.Строителей,д.5,тел.(84365)71109 | русский | англ язык | | 18 |
| 44 | МБОУ "Куркачинская СОШ",422730,РТ, Высокогорский район, ст.Куркачи,ул.Строителей,д.5,тел.(84365)71109 | русский | история | | 18 |
| 45 | МБОУ "Высокогорская СОШ №3" РТ, Высокогорский р-н, с. Высокая Гора, ул. Татарстан, д.25, тел. 8(84365)30168 | русский | педагог-психолог | | 40 ч |
| 46 | МБОУ "Высокогорская СОШ №3" РТ, Высокогорский р-н, с. Высокая Гора, ул. Татарстан, д.25, тел. 8(84365)30168 | русский | русский язык и литература | | 20ч |
| 47 | МБОУ "Высокогорская СОШ №3" РТ, Высокогорский р-н, с. Высокая Гора, ул. Татарстан, д.25, тел. 8(84365)30168 | русский | начальные классы | | 18ч |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|-----------------------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|
| Русский язык и литература | 55 | 55 | 1 | 2 | 28 | 12 | 12 |
| Татарский язык и литература | 54 | 54 | 0 | 8 | 31 | 12 | 3 |
| История | 34 | 33 | 3 | 9 | 11 | 11 | 0 |
| География | 14 | 14 | 2 | 2 | 7 | 2 | 1 |
| Биология | 14 | 14 | 0 | 5 | 3 | 5 | 1 |
| Химия | 9 | 9 | 0 | 3 | 4 | 2 | 0 |
| Иностранные языки | 51 | 51 | 4 | 5 | 19 | 21 | 2 |
| Музыка, пение | 6 | 6 | 1 | 2 | 2 | 1 | 0 |
| ИЗО, черчение | 5 | 5 | 1 | 2 | 2 | 0 | 0 |
| Физкультура | 21 | 21 | 1 | 5 | 16 | 6 | 3 |
| ОБЖ | 10 | 10 | 3 | 4 | 2 | 1 | 0 |
| Трудовое обучение | 16 | 14 | 5 | 4 | 4 | 3 | 0 |
| Информатика | 7 | 7 | 1 | 1 | 5 | 0 | 0 |
| Математика | 49 | 49 | 0 | 4 | 30 | 12 | 3 |
| Физика | 11 | 11 | 1 | 3 | 5 | 2 | 0 |
| Итого: | 366 | 363 | 23 | 59 | 169 | 90 | 25 |
| Учителя 1-4 классов | 187 | 187 | 0 | 12 | 146 | 22 | 7 |
| Итого: | 553 | 550 | 23 | 71 | 315 | 112 | 32 |

Выводы:

По результатам анализа, учебную нагрузку более чем 36 часов имеют 32 учителя по следующим предметам: русский язык 12 учителей (МБОУ «Бирюлинская СОШ», МБОУ «ВСОШ №1», МБОУ «ВСОШ №2», МБОУ «ВСОШ №3», МБОУ «ВСОШ №4 им.Г.Баруди», МБОУ «Куркачинская СОШ», МБОУ «Ямашурминская СОШ»); татарский язык 3 учителя (МБОУ «ВСОШ №2», МБОУ «Чернышевская СОШ»); география 1 учитель (МБОУ «Куркачинская СОШ»); биология 1 учитель (МБОУ «ВСОШ №1»); иностранные языки 2 учителя (МБОУ «ВСОШ №1», МБОУ «Куркачинская СОШ»); физкультура 3 учителя (МБОУ «ВСОШ №1», МБОУ «Дубъязская СОШ»); математика 3 учителя (МБОУ «ВСОШ №2», МБОУ «Учхозская СОШ», МБОУ «Чернышевская СОШ»).

Адресные рекомендации руководителям ОО района по прохождению проф.переподготовки:

1. Организовать профессиональную переподготовку некоторых учителей с целью устранения дефицита в педагогических кадрах.
2. Разработать план мероприятий по организации переподготовки лиц с непедагогическим образованием.
3. Приглашать на работу молодых специалистов с учетом потребностей в учителях определенных учебных предметов (математики, химии, физики, биологии, информатики, русского языка, физики).
4. Запланировать открытие педагогических классов психолого-педагогической направленности в ОУ.

Справку подготовила: методист Хайруллина Р.Х.

**Аналитическая справка
по осуществлению профессиональной переподготовки по образовательным
программам (по состоянию на март 2022 года)**

С января по март 2022 года был проведен мониторинг устранения дефицита педагогических кадров Высокогорского МР РТ.

Мониторинг охватил 31 школа-100%.

Исследование было проведено по следующим показателям:

по осуществлению профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности:

– доля педагогов, освоивших программу переподготовки по образовательным программам педагогической направленности, от общего количества педагогов.

Важным показателем результативности деятельности образовательной организации является обеспечение качества образования. В этом большое значение имеет повышение квалификации и профессиональная переподготовка работников образовательных организаций Высокогорского МР. К освоению дополнительных профессиональных программ допускаются: - лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; - лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование (ч. 3 ст. 76 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»).

Показатель: Доля педагогов, прошедших программу переподготовки по образовательным программам педагогической направленности, от общего количества педагогов

Трудовая деятельность учителей и воспитателей регулируется Приказами Министерства труда и профессиональным стандартом по направлению «Педагог». Данный стандарт регулирует кадровую политику школ и садилов, систему управления персоналом, порядок проведения аттестации, оплату труда и т.д. Согласно Постановлениям Правительства, все образовательные организации перешли на данный профессиональный стандарт к началу 2020 года. Программа профессиональной переподготовки направлена на получение компетенции, необходимой для выполнения нового вида профессиональной деятельности, приобретение новой квалификации. Целью профессионального обучения является приобретение новых или развитие имеющихся знаний, компетенций и навыков, обеспечивающих конкурентоспособность и профессиональную мобильность на рынке труда. И педагоги нашего района в соответствии с профессиональным стандартом проходят курсы профессиональной переподготовки. Переподготовка педагогов из одной специальности в другую – более востребованную, в условиях сельского района, малокомплектных школ в немаловажной степени способствует и решению проблемы нехватки кадров. А также связано с организацией образовательного процесса для обучающихся с ОВЗ в соответствии с ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО.

Показатель 4. Доля педагогов, прошедших программу переподготовки по образовательным программам педагогической направленности, от общего количества педагогов

| № | Направление | Кол-во педагогов | Доля в % |
|----|---|------------------|----------|
| 1. | "Современный образовательный менеджмент" или "Менеджмент в образовании" | 2 | 0,3 |
| 2. | Преподаватель искусства | 1 | 0,1 |
| 3. | Преподавание обществознания в образовательной организации | 1 | 0,1 |
| 4. | ИЗО | 5 | 0,8 |
| 5. | Технология | 2 | 0,3 |
| 6. | Музыка | 1 | 0,1 |
| 7. | Преподавание предметной области Иностранный язык. Второй | 1 | 0,1 |

| | | | |
|-----|--|---|-----|
| | иностраннй язык" (Французский язык) | | |
| 8. | Русская литература и русский язык | 2 | 0,3 |
| 9. | Физическая культура и безопасность жизнедеятельности | 1 | 0,1 |
| 10. | ОБЖ | 2 | 0,3 |
| 11. | Логопедия | 1 | 0,1 |
| 12. | Учитель начальных классов | 1 | 0,1 |

Курсовую подготовку по профессиональной переподготовке педагогических и руководящих кадров образовательных организаций Высокогорского МР за последние 3 года прошли 46 педагогических работника по 19 программ профессиональной переподготовки по разным специальностям (квалификации). Подготовку проходили педагоги по желанию и потребностям.

Более востребованными программами являются: «Олигофренопедагогика», «Специальное (дефектологическое) образование», «Музыка, ИЗО, МХК», «Педагог- психолог дошкольной образовательной организации». Можно сделать вывод, что в последние годы больше востребованы такие специальности как «Олигофренопедагог», учитель –дефектолог.

Сведения по общеобразовательным учреждениям за 2022 год

| Наименование школ | Количество педагогов, прошедших ПП | Кол-во педагогов в ОУ | Доля в % |
|----------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------|
| МБОУ «Мемдельская СОШ» | 3 | 15 | 20 |
| МБОУ «Шапшинская СОШ» | 4 | 21 | 19 |
| МБОУ «Березкинская ООШ» | 3 | 11 | 27 |
| МБОУ «Высокогорская СОШ№2» | 3 | 66 | 4,5 |
| МБОУ «Дубьязская СОШ» | 2 | 30 | 6,6 |

Наибольшее количество педагогов, которые прошли профессиональную переподготовку – МБОУ «Шапшинская СОШ».

Профессиональная переподготовка по направлению «Менеджмент в образовании», «Руководитель образовательной организации». В связи с введением профессионального стандарта «Руководитель образовательного учреждения» и порядком назначения на должность «руководитель» педагоги, заместители руководителей из числа кандидатов при назначении на должность руководителя должны обязательно иметь образование по направлению «менеджмент» или «экономика образования» или пройти профессиональную переподготовку. Данное требование предъявляется и к кандидатам, зачисляемым в состав резерва руководящих кадров, формируемом в районе.

В течение 3 лет профессиональную переподготовку прошли 9 человек (10,8%). В первую очередь это связано с тем, что появился проект профессионального стандарта, согласно которому внесены изменения в ЕКТС: педагоги ДОУ должны иметь профессиональное образование соответствующего направления.

АДРЕСНЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ руководителям ОО района по прохождению проф. переподготовки:

1. Систематически проводить работу по мотивированию педагогов на повышение профессионального мастерства.
2. Организовать профессиональную переподготовку некоторых учителей с целью устранения дефицита в педагогических кадрах.
3. Разработать план мероприятий по организации переподготовки лиц с непдагогическим образованием.
4. Создание условий для повышения квалификации и переподготовки педагогических работников. Разработка «образовательных маршрутов» повышения профессионального роста педагогических коллективов.

Справку подготовила: методист Хайруллина Р.Х.